



VETLANDA
KOMMUN



VETLANDA – här växer både människor och företag

**KOMMUNFULLMÄKTIGES
VISION, KÄRNVÄRDEN OCH MÅL
2011–2014**

Måluppfyllelse 2011–2014

Vision, kärnvärden och mål



”Vetlanda – här växer både människor och företag”

Vetlanda kommuns vision

Uppdraget

Vetlanda kommunfullmäktiges uppdrag är i korthet trefaldigt:

- se till att organisationen både har leveransförmåga och är resurseffektiv,
- hålla en levande demokrati och
- göra Vetlanda till en attraktiv kommun att leva, verka och bo i.

Effektmål

För att Vetlanda kommun ska kunna fullfölja uppdraget och leva upp till visionen finns 13 effektmål formulerade för mandatperioden åren 2011–2014. Här presenterar vi dem, indelade i sex sektorer;

- Kultur och fritid
- Samhällsbyggnad och näringsliv
- Miljö och hälsa
- Utbildning
- Individ och omsorg
- Organisation, personal och ekonomi

Kärnvärden

Värderingar ligger till grund för kommunens styrning – förutom visionen och uppdraget. De värderingar som ska präglå vårt agerande är Tillväxt – Resultat – Engagemang, förkortat T-R-E.



T-R-E

Tillväxt – Resultat – Engagemang



Engagemang ger resultat

som i sin tur ger förutsättningar för tillväxt

Kärnvärdena TILLVÄXT, RESULTAT och ENGAGEMANG (T-R-E) är våra ledstjärnor för hur vi agerar på olika nivåer och i skilda situationer. Vi kan också uttrycka det så här; engagemang ger resultat som i sin tur ger förutsättningar för tillväxt.

Vi eftersträvar TILLVÄXT i bred mening och som dessutom är långsiktigt hållbar i ett globalt perspektiv. I Vetlanda kommun växer vi som individer. Vi ökar sysselsättningen och vi blir fler invånare. Dagens behov tillgodoses, utan att äventyra framtida handlingsfrihet för kommande generationer.

Vi är fokuserade på att nå sådana RESULTAT som skapar värde för våra medborgare och kunder. Vi stimulerar, synliggör och belönar goda resultat i arbetsliv, företagande och föreningar. Vi arbetar med ständiga förbättringar i den kommunala verksamheten för att hela tiden bli lite vassare. Vi prövar nya förbättringsförslag, mäter och åtgärdar. Vi synliggör våra resultat både inåt i vår organisation och utåt mot medborgarna.

Vi vill skapa en anda som präglas av ENGAGEMANG med inriktning på RESULTAT, både i samhället och i verksamheterna. Vi tilltror den enskildes förmåga att själv ta initiativ och ansvar i egenskap av medborgare eller medarbetare. Samtidigt ska kommunens service och tjänster av hög kvalitet finnas tillgänglig när den behövs och efterfrågas.

Mätbara mål på fullmäktigenivå och nämndsnivå

De 13 effektmålen är mätbara och ligger alla på fullmäktigenivå. Målen berör nämndsområdena i varierande utsträckning. Inom respektive nämnd utformas mål som dels är nämndspecifika och dels har koppling till fullmäktigemålen. Verksamheterna utformar i sin tur mål – utifrån samma princip.

De övergripande effektmålen uttrycker de politiska prioriteringarna för mandatperioden åren 2011–2014. Uppföljning av målen sker utifrån målpupplifflerna.



Målsektor: Kultur och fritid

Ansvar: Kultur- och fritidsnämnden



Ett aktivt kultur- och fritidsliv

Kultur- och fritidsutbudet i Vetlanda kommun ska kännas meningsfullt för alla medborgare. Samhället ska genomsyras av aktiviteter som ger ett gott liv; att uppleva, utöva och själv skapa inom olika kulturområden, idrott/motion, friluftsupplevelser och möten mellan människor.

Vi vill fortsätta stimulera föreningslivet att själv ta ansvar för ägande och drift av fritidsanläggningar.

Alla ska ha möjlighet till ett meningsfullt och aktivt liv i kommunen, utifrån sina personliga förutsättningar. Barn och unga står i centrum.

Inriktning

Skapa goda förutsättningar för ett aktivt kultur- och fritidsliv genom att både säkra ett brett och blomstrande föreningsliv och tillhandahålla ett brett utbud i egna verksamheter. Etablering av fler mötesplatser av olika slag stimuleras.

Måluppfyllelse

Mål 1 Slutgiltigt beslut om uppförande och projektering av kulturhus tas före utgången av 2014.

Mål 2 Mäts årligen med kundenkät utifrån basår 2011. Volymökning per år sedan 2011 redovisas inom valda verksamhetsområden i egna verksamheten.

Effektmål

Mål 1

Ett kulturhus med klargjord profil beslutas och projekteras under mandatperioden.

Mål 2

Inslag riktade till barn och unga i kommunens egna verksamheter ska öka.

Målsektor: Samhällsbyggnad och näringsliv

Ansvar: Kommunstyrelsen



En attraktiv kommun

Olika förbättringsåtgärder i Vetlanda kommun rör tillväxt, näringsliv, sysselsättning och fysisk livsmiljö.

Vetlanda har inte drabbats av stora befolkningstapp under åren. Långsiktig ser vi emellertid en negativ utvecklingstendens som måste brytas. I närtid vill vi uppnå befolkningsbalans som grund för en fortsatt långsiktig tillväxt till högre nivåer.

Vetlandas attraktionskraft styrs av flera, mer eller mindre påverkbara, faktorer. En av de viktigaste uppgifterna är att på olika sätt ingjuta framtidstro och skapa en positiv atmosfär.

Vi vill ge goda förutsättningar för våra medborgare att bli anställningsbara eller starta egen verksamhet.

Exempel på prioriterade insatser är att aktivt arbeta för ett ännu bättre näringslivsklimat. Det innebär att vi lägger tonvikt vid nyföretagande, nyetableringar och en förbättrad dialog med befintliga företag. Andra utvecklingsområden är attraktiva boenden, goda livsmiljöer och en väl fungerande infrastruktur som inkluderar bredbandsutbyggnad i hela kommunen.

Inriktning

Vetlanda kommun ska upplevas attraktiv för både befintliga och nya medborgare/företag, så att en balanserad befolkningstillväxt görs möjlig. Vi har en positiv inställning till initiativ för nya och attraktiva boenden med god livsmiljö och utvecklad infrastruktur i hela kommunen.

Måluppfyllelse

Mål 3 Befolkningstotal mäts på årsbasis, med utgångspunkt från 2010 års nivå med balans minst två år i rad.

Mål 4 Kommunicerad näringslivspolicy antagen före utgången av år 2012.

Effektmål

Mål 3

Balans i befolkningsutvecklingen senast år 2014.

Mål 4

Ökad lyhörddhet gentemot det lokala näringslivets utveckling, behov och önskemål uttryckt i en näringslivspolicy.

Målsektor: Miljö och hälsa

Ansvar: Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och Vetab



Global utveckling börjar lokalt

Hållbar utveckling innebär att vi ska kunna tillfredsställa våra behov idag utan att äventyra kommande generationers handlingsfrihet. Vi tar vår utgångspunkt i det globala perspektivet och FN:s millenniemål.

Folkhälsa syftar till att främja en god och jämlik livsmiljö för alla kommuninvånare. Särskilt angeläget är det att hälsan förbättras för de grupper som är mest utsatta för ohälsa.

Tanken på en hållbar utveckling utgör även grunden i kommunens miljö- och folkhälsoarbete. Målen för miljö och folkhälsa är sektorsövergripande, globala och långsiktiga och berör samtliga dimensioner av hållbar utveckling.

I samspelet mellan den ekologiska, ekonomiska och sociala dimensionen utgår miljömålen främst ifrån den ekologiska. Folkhälsomålen har sin grund i den sociala dimensionen.

Genom ett utökat samarbete mellan folkhälso- och miljöarbetet ser vi förutsättningar för att den gemensamma strävan mot ett hållbart samhälle ska få större effekt.

Inriktning

Global utveckling börjar lokalt. Ökad produktion av förnyelsebara bränslen och energieffektivisering av lokaler och transporter för bättre miljö/hälsa ska gynnas. Mot bakgrund av utgångspunkterna i några av FN:s millenniemål.

Måluppfyllelse

Mål 5 Förnyelsebar energi: Driftsättning av ny värmeproduktionsanläggning med ökad kapacitet i Vetlanda under år 2012 (Vetab).

Energieffektivisering: Miljövänligt byggande och minskad energiförbrukning i kommunens lokaler (tekniska nämnden).

Mål 6 Transporter: Etablering av en biogasmack i Vetlanda under år 2014 (Vetab).

Samspel folkhälsa – miljö uppmärksammas: Analys genomförd kring prioriterade områden dels vad gäller folkhälsa och dels avseende miljöfrågor var för sig, samt samsyn gällande gemensamma beröringspunkter folkhälsa – miljö (kommunstyrelsen).

Effektmål

Mål 5

Ökad produktion av förnyelsebar energi, energieffektivisering av kommunens egna lokaler och transporter.

Mål 6

Samspelet mellan folkhälsa – miljö uppmärksammas.

Målsektor: Utbildning

Ansvar: Barn- och utbildningsnämnden



Kunskapsfokus

En attraktiv kommun behöver en framstående skola för alla åldersgrupper och stadier sett både ur den enskildes och arbetsmarknadens perspektiv.

Individen når framgång när höga förväntningar, utifrån ett kunskapsfokus, kombineras med hänsyn till individuella behov. Elever med skilda förutsättningar ska uppmärksammas tidigt, stimuleras och ges möjlighet att utvecklas – utifrån sina möjligheter och intressen.

Ett aktivt samarbete mellan det lokala arbetslivet och skolan är ett viktigt inslag bland annat för att väcka den enskildes intresse, påverka attityder och tillgodose lokala behov.

Inslaget av högskoleutbildningar i Vetlanda kan öka genom tydligare profilering av kommunens satsning på hälsa/idrott.

Tillgänglig förskola med anpassat öppethållande till den enskildes och arbetsmarknadens behov är ett prioriterat utvecklingsområde.

Inriktning

En skola i framkant – kunskapsfokus. Med utgångspunkt från höga förväntningar når varje elev framgång utifrån sina behov och utvecklingsmöjligheter.

Måluppfyllelse

Årliga ökningarna inom respektive mätområde nedan utifrån redovisning 2011.

Mål 7, 8 Grundskolan: Andel elever som har betyg i samtliga ämnen i slutbetyg åk 9. Resultat av nationella prov under årskullens studietid. Andel elever med behörighet minst till yrkesprogram efter åk 9.

Mål 7, 8 Gymnasieskolan: Andel elever med avgångsbetyg från gymnasiet. Andel elever som lämnar gymnasieskolan med allmän högskolebehörighet. Andel elever som studerar på högre nivå tre år efter avslutad gymnasieutbildning.

Effektmål

Mål 7

I grundskolan och gymnasieskolan ska andelen elever som når kunskapsmålen öka och resultaten förbättras under elevens studietid.

Mål 8

Andelen elever som är gymnasie- respektive högskolebehöriga och som går vidare till högre nivå ska årligen öka.

Målsektor: Individ och omsorg

Ansvar: Vård- och omsorgsnämnden samt socialnämnden



Resultat och valfrihet

Med omsorgen menar vi under denna rubrik vård och omsorgs-
verksamheterna samt individ- och familjeomsorgen.

Omsorgen ska kännetecknas av ett kundanpassat utbud avseende trygghets-
skapande åtgärder av god kvalitet för att kunna leva ett mer oberoende och
självständigt liv.

Inom vård och omsorg ska kunden så långt möjligt erbjudas valfrihet vad
gäller boende, utförare och insats.

Särskilt angelägna utvecklingsområden är demensvården och anhörigstödet.
Omsorgen ska kännetecknas av hög tillgänglighet och respekt för individen.
Vi ska erbjuda insatser som är både kunskapsbaserade och resultatfokuserade.

Inriktning

Trygghet och valfrihet i omsorgerna. Kunden/medborgaren ska känna sig trygg
i att få en god och påverkbar omsorg när behoven uppstår. Fokus på kvalitet,
resultat och resurshushållning.

Måluppfyllelse

Verksamhetsområdena Vård och omsorg och Individ- och familjeomsorg
genomför mätningar med årliga förbättringar utifrån redovisning 2011 inom
följande områden:

- Nöjda kunder
- Resultat insatser
- Resursutnyttjande
- Val av utförare (enbart inom vård och omsorg)
- Inflytande

Effektmål

Mål 9

Hög andel nöjda kunder,
resultat av insatser och bra
resursutnyttjande inom
omsorgens alla verksamhets-
grenar ska kunna redovisas.

Mål 10

Inom vård och omsorg ska så
långt möjligt val av utförare
och inflytande över vilken
insats man vill ha erbjudas
alla kunder.

Målsektor: Organisation, personal och ekonomi

Ansvar: Kommunstyrelsen



Ständiga förbättringar

Ett systematiskt kvalitetsarbete med syfte att förbättra kommunens verksamheter pågår sedan några år tillbaka. Arbetet går nu in i ett intensivare skede. Utmaningen är att Vetlanda utses till Sveriges Kvalitetskommun 2015.

Kvalitet i Vetlanda kommuns tjänster och service skapas vid mötet mellan dem vi är till för och våra medarbetare. Vi måste därför utveckla hela organisationens förmåga att ständigt förbättra sin värdeskapande verksamhet. Att göra rätt saker (vad) på rätt sätt (hur). I arbetet med kvalitetsutveckling och hushållning med resurser måste både ledare och medarbetare vara engagerade och deras kunskaper tas tillvara. Goda exempel ska uppmärksammas och belönas.

Ekonomi sätter gränserna för verksamhetens omfattning. Vid konflikt mellan mål och medel gäller medel. Det innebär att budget inte kan överskridas med hänsyn till beslutade mål.*

Inriktning

Kommunen ska målmedvetet, steg för steg, tillhöra de främsta i landet vad gäller service, kvalitet och god ekonomisk hushållning.

Måluppfyllelse

Mål II, 12 De fem utvecklingsområdena under ledning av kommunchefens ledningsgrupp (KLG) fortsätter sitt arbete. Kärnvärdena T-R-E implementeras. Ansökan om titeln Sveriges Kvalitetskommun 2013/2015 fullföljs.

Mål I3 Ekonomi i balans är styrande, det vill säga balanskravet är överordnat målen vid eventuell målkonflikt mellan verksamhetsmål och ekonomiska mål.**

* Kommunkoncernnyttan går före särrentressen. Årets resultat ska uppgå till minst 1 % av skatter och utjämningsbidrag med en successiv ökning till 2 % som är målet. Verksamhetens nettokostnader får inte överskrida 98 % av skatter och utjämningsbidrag. Investeringarna ska normalt inte överstiga summan av avskrivningar och årets resultat (= självfinansiering). Målet är att låneskulden ska minska varje år.

** Balanskravet mäts per halvårs- och helårsbasis för kommunen som helhet och för respektive förvaltning. Bedömning av eventuella justeringsbehov gällande verksamhetsmål för att upprätthålla balanskravet ska anges fortlöpande.

Effektmål

Mål I1

Vetlanda nomineras till kvalitetskommun 2013 och nomineras samt utses 2015.

Mål I2

En kultur som uppmuntrar engagemang kring "ständiga förbättringar" ska utvecklas och det kundnära förbättringsarbetet prioriteras.

Mål I3

Ekonomi i balans ska vara styrande.



VETLANDA
KOMMUN

Vetlanda kommun

Vetlanda kommunfullmäktige har ett uppdrag att utveckla kommunen. I korthet är uppdraget trefaldigt: se till att organisationen har leveransförmåga, hålla en levande demokrati och göra Vetlanda till en attraktiv kommun att leva, verka och bo i.

Vi bygger vår verksamhet på våra kärnvärden
TILLVÄXT, RESULTAT och ENGAGEMANG (T-R-E).

För att kunna fullfölja uppdraget och leva upp till visionen
"Vetlanda – här växer både människor och företag" finns
13 effektmål formulerade för mandatperioden åren
2011–2014.

Vetlanda kommun

574 80 Vetlanda

www.vetlanda.se

E-post: kommun@vetlanda.se

Telefonväxel: 0383-971 00

Besöksadress: Stadshuset, Storgatan 1, Vetlanda